

# Think GAUR-Euskadi 2020

América-Europa-América  
Globalización e Integración

Jon Azua  
Bilbao, Junio 2008

# “Un Mundo en Transformación”

“Globalización Vs. Integración”  
Cooperación como palanca de Integración

Políticas Públicas:  
Modelo Económico-social. Retos Globales.

## • Globalización e Integración

- Visión de Inmigración mexicana y regional
- Europa: Ampliación o constitución. Del realismo de Lisboa a una nueva oportunidad
- MERCOSUR: ¿crisis de confianza o punto de inflexión?
- El contraste de la orientación Europea y Americana

- Italia: El reto de una reformulación de políticas públicas centristas.

• Las dimensiones políticas y económicas de las nuevas realidades europeas

- Más allá de las derechas e izquierdas, el desafío de un nuevo modelo.
- Crecimiento y equidad: peculiaridades americanas en su equilibrio.

## • Estrategia Regional UE-LAT. Elementos

### Críticos

- OMC
- Medio ambiente
- Nuevas tecnologías (brecha digital)

- Seguridad
- Pobreza y alta concentración Riqueza en pocas personas/ Conglomerados

Reducción de desigualdades, acción selectiva hacia población desfavorecida

Refuerzo de la cooperación entre Redes Sociales

- Diálogo político Permanente
- Convergencia visiones
- A Relaciones Comerciales

Cooperación Estratégica

- Integración regional
- Infraestructuras

- Multilateralismo
- Configuración progresiva “Nuevos Espacios regionales”
- Urbanización creciente
- Cohesión Social
  - Procesos de Paz
  - Democratización
  - Derechos Humanos

Prevención y Superación Catástrofes naturales

- Comodities y Valor Añadido

- ¿Coop. Técnico-financiera?
- Gobernanza

## •EUROPA EN LATINOAMÉRICA

- Socio Relevante
- Lider Donante
- Lider Inversión Extranjera
- Segundo socio comercial

1. 545 mm hab  $\approx$  58% en 2 Países: MEX + BRA

2. 81% zonas Urbanas (2015) de **630 MM**

3. 6 DP  $\approx$  4000 \$



Nicaragua 895

Mexico 7.200

4. Esp.Vida n=71

5. 50% riqueza en 10% de la población (30% en Países industrializados)

$\Rightarrow$  200 MM por debajo línea de pobreza

$\Rightarrow$  80 MM en extrema pobreza

# El 33% del Beneficio de los grandes del IBEX-35 viene de AMÉRICA

	<b>% EBITDA Y margen Explot.</b>	<b>Países</b>
Telefónica	31%	México
Santander	39%	Centro América
BBVA	46%	Colombia
Iberdrola	16%	Perú
Endesa	33%	Argentina
Repsol	54%	Chile
Total MM Euros	24.000	Uruguay
		Brasil
		Venezuela
		Puerto Rico

## Globalización

- ▣ Ni Panacea ni Caja de Pandora
- ▣ Beneficios Desiguales
- ▣ No a un Pensamiento Único
- ▣ Lo global exige su gloKalización
- ▣ Lo Global solo es viable con el éxito en cada una de sus partes

## Integración

- ▣ Progresiva y por “piezas”
- ▣ Crisol de realidades



- Los nuevos jugadores
- El Factor LOCAL
- Las diferentes caras del Bienestar
- Más allá de las Recetas Macroeconómicas
- Coopetencia vs. Cooperación
- La Nueva Gobernanza
- Los Nuevos Instrumentos

## • Las piezas de América



## • y las piezas de Europa



... y el Nuevo Mundo por venir:

- Ciudades-Región
- Ciudades
- Espacios Trans-fronterizos
- Corredores y Espacios económicos emergentes

## • Regional and institutional groups in the Latin American-Caribbean region

Countries taking part in the Lima Summit

Rio Group Member Countries

Central American Countries

Andean Community Member Countries

MERCOSUR Member Countries

All countries underlined are Member Countries of the South American Community of Nations

CARIFORUM Member Countries

*All countries in italics are CARICOM Member Countries<sup>1</sup>*



\* On 7 December 2005 (Mercosur Decision 28/05), Mercosur's member countries officially accepted Venezuela's application for membership. Since then, as a candidate country, Venezuela has enjoyed "active observer" status (eligible to take part in and speak at all formal meetings, but without the right to vote). Venezuelan full membership is still depending on the ratification of all country members of Mercosur. Brazil and Paraguay have not ratified yet. Venezuela left the Andean Community in April 2006.

\*\* Guyana represents the other Caribbean countries in the Rio Group.

<sup>1</sup> CARICOM is an association of sovereign states, except for Montserrat, which is an overseas territory and is not participating in the Lima Summit.

<b>PUEBLOS DE EUROPA</b>	<b>Número</b>	<b>Población (MM personas)</b>
• Soberanos	40	664
• Con Autonomía	39	58
• Con autonomía simbólica o NULA	45	6
<b>Totales</b>	<b>124</b>	<b>728</b>

<b>UE HOY</b>	<b>Número</b>
• Estados miembro	27
• Regiones (Nivel 2)	288

## DCI: Development Cooperation Instrument 2007-2013

- 5 programas: Asia, Asia-Central,

Oriente Medio, Sudáfrica y **América Latina**

2.690 MM €

Invertir en  
Personas

Gestión sostenible  
de Recursos  
Naturales, Medio  
Ambiente y Energía

Seguridad  
alimentaria

Migración y  
Marginación

Actores No-Estatales y  
Autoridades locales para  
el Desarrollo

**Cohesión SOCIAL**

- Respeto Derechos Humanos
- Democracia
- Lucha contra Pobreza
- Buen Gobierno

**Aproximación Des.  
Regionalizaco**

21 programas

- 17 Country Strategy Papers
- 3 Regional papers (Mercosur, C. Andina, y Centro América)
- 1 Regional paper (LA)

## De América a Europa y Viceversa

- Agricultura
- Commodities
- y
- ❖ Energía
- ❖ Drogas

*América*



- Bien de Capital
- Equipo de Transporte
- Productos químicos
- +
- ❖ sustitución del Sector Público Empresarial vía privatizaciones

*Europa*

Un reparto desigual

En el marco de los instrumentos preferentes:

- 1) Infraestructuras e Interconectividad
- 2) Competitividad
- 3) Apoyo macroeconómico (Presupuestos y Pol. Públicas).

... y NUEVOS PROGRAMAS

- 1) Alfa III (Sistemas Educativos Superiores)
- 2) Nuevo ERASMUS (Intercambio Académico)
- 3) LIS (Soc. Información)
- 4) URB-AL III (Coop. Territ. y Des. Endógeno)
- 5) A-Invest IV (Internac. PYMES)

## Resultados

- Miles de MM de € en Cooperación
- Intensos procesos de debate, diálogo, planes, programas, presupuestos
- Cientos y miles de personas movilizadas
- Múltiples instrumentos en juego

## ...PERO:

### 1. TIEMPO Y BUROCRACIA

- Procesos largos e ineficientes
- Escaso rigor en la selección de Unidades de Ejecución
- Formal y NO Real
- Discontinuidad Protagonistas
- Talento y experiencia irreal o desaprovechados
- El paraíso de la intermediación y el corporativismo-cuota País
- Corta y Pega vs. Soluciones Reales

## 2. UN ÁMBITO EQUIVOCADO

- Demasiada estrategia macroeconómica no relevante en la transformación deseada
- Gobiernos Centrales: interlocutores inadecuados para la acción
- Los organismos internacionales NO penetran en el territorio
- Evaluación por “formularios”, indicadores de gasto, modelos fáciles de gestionar en Bruselas y no por Estrategias y Resultados

## 3. ASESORAMIENTO EXPERTO EN FASES Y MOMENTOS INADECUADOS

- Pese a resaltar la importancia de la “Asistencia internacional experta”, en la práctica su aportación es limitada
- Esquema retributivo, fragmentación rol y fases de actuación
- Intermediación de “Consortio de Consultoría” como agentes de viaje.

#### 4. UNIDADES DE EJECUCIÓN INADECUADAS

- Contrarias a los beneficios perseguidos
- Carentes de Estrategia
- Políticas Clientelares , poco focalizadas, dispersas, escasos recursos individuales

#### 5. EVALUACIÓN

- Sobre Marcos administrativos al servicio del administrador en Bruselas ( ó en cada Estado Miembro) y NO del programa-País objetivo.

# Comentarios Finales ...

---

- Comprender la realidad de cada uno de los espacios objeto de relación
- Estrategia País , Región y Estrategia de Cooperación
- Instrumentos adecuados
- Recursos alineados con la estrategia
- Poner el \$ allí donde se necesita
- Al servicio del benefactor y no del administrador
- COOPERACION POLITICA y no clientelar